





02 ОБЗОР РЫНКА АВТОМОБИЛЬНАЯ ОТРАСЛЬ В СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ.

05 BCTPEYABCTPEYA C MABÉO INDUSTRIES

66 КУРС НА ЦЕНТРАЛЬНУЮ ЕВРОПУ ДИНАМИКА РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ



Журнал SNR Roulements Homep RCS Annecy B 325 821 072 Релакция: C. Donat

Журналист: .I Traverse

Над номером работали: L. Nerezov, P. Aguilar, M. Lallement, S. Gour, J.P. Demorge, C.Oddoux, J.Rudzinski, Z. Przybylski,

Фотографии: NTN-SNR - FranceMotors - Quay -Mabéo Industries - Pedro Studio Photo - NTV -Shutterstock.

Полписано в печать: N° ISSN 1961-4314 Любое, в том числе частичное воспроизвеле ние данного журнала, допускается только с разрешения редакции

Отпечатано во Франции - Février 2010.





Мы готовы...

Готовность номер один и полная собранность... Времена настали трудные, и потому мы, как никогда, активны и оперативны.

Готовы к «новым границам»

Россия, Белоруссия, а еще Польша, Чешская Республика, Словакия и Венгрия... В Центральной и Восточной Европе появляются и быстро формируются новые рынки. В стремлении соответствовать их ожиданиям мы разработали широкий спектр программ, предполагающих внедрение новых инструментов и стратегий, и даже открытие новых офисов (например. в Варшаве)...

Готовы, в первую очередь, к подъему экономики

Боеспособность неизменна, рвение удвоенно... Мы воспользовались кризисом, чтобы довести до конца некоторые важные мероприятия.

1 - Оптимизировали нашу логистику.

Цель: гарантировать Вам наличие необходимых запасных частей.

- 2 Провели запланированное расширение номенклатуры товаров по всей Европе. Теперь продукция NTN, в частности, конические и игольчатые подшипники, входят в состав наших товарных линеек.
- 3 Мы обновили и структурировали наше предложение в сфере услуг, разработав, в частности, программу «Experts & Tools». В вашем распоряжении специализированный инструментарий, передовые решения... И множество других «дополнительных услуг», которые свидетельствуют о нашем стремление стать основным партнером для вас.

Готовы к «новому росту»

В период кризиса компания SNR еще больше окрепла, в частности, благодаря ускорению реализации плана SNR 2010. Прежде всего, значительно уменьшилась долговая нагрузка: теперь она даже ниже, чем до кризиса. И это принципиально, ведь, как известно, любой подъем экономики потребует существенных денежных вливаний.

Цель столь различных мероприятий - постараться опередить время, заранее подготовиться к будущим изменениям. Как и Вы, я желаю, чтобы 2010 год стал годом значительного подъема экономики. Мы будем рады разделить с Вами все преимущества, которые он принесет.

Г-н Сепулькр де Конде, Генеральный директор компании SNR Roulements





0Б30Р

Автомобильная

вухзначный рост продаж, все более устойчивое присутствие иностранных брендов, совершенствование структуры и рост оранизованности в сфере дистрибуции... Автомобильный рынок современной России испытывает глубокие и стремительные изменения.

Наш первый обзор мы подготовили совместно с Леонидом Нерезовым, руководителем отдела продаж автозапчастей NTN-SNR в России, Белоруссии и Украине...

БУРНЫЙ РОСТ РЫНКА.

«В 2004 году, напоминает Леонид Нерезов, российский автомобильный парк едва превышал 29.8 миллионов машин (легковые автомобили, легковые коммерческие автомобили, большегрузные



автомобили и автобусы). А на 1 января 2009 года их число уже достигало 38,2 миллионов единиц, что значительно превышает даже самые оптимистические прогнозы. Такой существенный рост сопровождался и другой важной тенденцией. В 2004 году 80% транспорт-

ных средств были российского производства, 20% – иностранного. На 1 января 2009 года доля иностранных автомобилей в России достигла 34% (11 миллионов единиц). В Белоруссии тенденция еще более впечатляющая: начиная с 2006 года доля транспортных средств местного производства оценивается всего в 42%. На самом деле, сегодня повсюду сильную конкуренцию местным автомобилям составляют автомобили иностранные (импортируемые или собираемые непосредственно в стране реализации), которые пользуются большим успехом».

РАЗВИТИЕ ПРОИЗВОДСТВА.

«В последнее время большинство зарубежных





РЫНКА

отрасль в современной России.

производителей стремятся работать в России всем не терпится извлечь выгоду из столь перспективного рынка. Форма присутствия может быть самой разнообразной: чаше всего это договорные отношения или совместное предприятие. Хотите ярких примеров? Вот событие, которое получило широкую огласку в средствах массовой информации: концерн Renault-Nissan приобрел 25% группы «АвтоВаз», известной такими брендами как «Жигули» или знаменитая «Лада». При поддержке EБPP Toyota построила завод площадью 50 000 м² под Санкт-Петербургом, на котором уже вовсю собирают Camry, Группа PSA Peugeot CitroCn объединилась с Mitsubishi для совместного строительства завода в Калуге. Запуск запланирован на март 2010 года. Постепенно и промышленные партнеры, крупные и средние предприятия – изготовители оборудования и подсистем, открывают представительства рядом с новыми производственными объектами... »

ОРГАНИЗАЦИЯ ДИСТРИБУЦИИ.

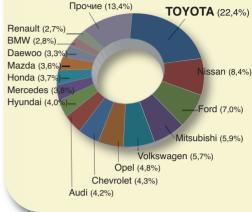
«Рынок запчастей и отдельных деталей развивается и формируется столь же быстро. В целом он строится вокруг двух больших центров: с одной стороны, «неспециализированные оптовики», занимающиеся дистрибуцией деталей местного производства, которые предназначены для российских автомобилей; с другой стороны, «оптовики, специализирующиеся на иностранных деталях», которые они вынуждены импортировать. Правила ввоза, установленные правитель-

ством, привели к выработке устава работы для дистрибьюторов и - косвенно - к образованию их ассоциации, одной из задач которой является продвижение высококачественных деталей. Среди ее членов можно встретить имена, весьма известные в данной сфере. Так, Armtek предлагает не менее 65 000 наименований, как в России, так и в Белоруссии, на рынке которой компания также присутствует. Лозунг компании «Товары, здесь и сейчас»! Armtek умеет находить средства для достижения своих целей. В целом группа насчитывает 2 000 человек, 120 поставщиков, скоро появится ультрасовременный склад площадью 18 000 м²... И клиенты тут как тут. В Белоруссии, например, продажи NTN-SNR выросли на 70% в период с 2006 по 2007 годы. С наступлением кризиса и вызванных им финансовых трудностей детали самого низкого качества постепенно отвоевывают свою долю рынка. Но, как объясняет Евгений Лученков, Генеральный директор AD Smartec (Москва), одной из ведуших компаний сектора: «Такие продавцы нам не конкуренты. Мы отдаем предпочтение оригинальным деталям, помимо продажи предлагаем технические обучение, производим целые линейки товаров и предоставляем технические консультации». Такова, если кратко, программа продвижения высококачественных автозапчастей на российском рынке».





ПАРК ИНОСТРАННЫХ АВТОМОБИ-ЛЕЙ В РОССИИ НА 01/01/2008 Г



НАИБОЛЕЕ ПРОДАВАЕМЫЕ МАРКИ В 2009 ГОДУ (с января по июнь) 728 000 автомобилей (ИСТОЧНИК AUTOSTAT.RU)

 LADA (25,14%)

 Прочие иностранные (23,32%)

 Прочие российские (1,52%)

 Opel (3,00%)

 Hyundai (5,09%)

 Renault (5,03%)

 KIA (4,17%)

 Daewoo (3,80%)

 Volkswagen (3,34%)

Ford (6,74%)



N°4 | O'MAG





FRANCE MOTORS В ЦИФРАХ:

- Основание: 19/01/2001 г.
- Основатель и президент: Сергей Викторович Гур
- Головной офис: г. Минск
- Филиалы: Гомель, Гродно, Барановичи, Витебск
- Торговый оборот: 4 миллиона евро (60% приходится на автозапчасти,
- 40% на промышленную дистрибуцию.)
- Основные товары: промышленные подшипники, тормозные системы, фильтры, колёсные подшипники, распределительные механизмы, подвески, подшипники качения трансмиссионного вала...
- Общая площадь складов: 240 м²

Количество наименований: 3500 АВТОЗАПЧАСТИ: СЕКТОР, ОБРЕЧЁННЫЙ НА РОСТ. отрудников в минском офисе «В Белоруссии, уточняют в компании, автопарк, как местный, так и иностранный, сравнительно «возрастной». Поэтому рынок запчастей процветает и считается очень перспективным. Со временем он должен вырасти еще сильнее. И в самом деле, с 2010 года в рамках нового таможенного союза российское и белорусское правительства собираются увеличить ввозные пошлины на иностранные автомобили. Такое увеличение должно вызвать рост спроса на высоко-

омпания FranceMotors, основанная в январе 2001 года в Минске Сергеем Викторовичем Гуром, недавно отпраздновала 9-летие своей весьма активной деятельности. Доказательством служит 70% рост торгового оборота в 2009 году по сравнению с 2008 годом. В этой истории успеха группа NTN-SNR занимает важное место. Обратим свои взгляды на сферу дистрибуции в Белоруссии, как в области автозапчастей, так и в отрасли в

FRANCEMOTORS: УНИКАЛЬНЫЙ РЫВОК.

Менее чем за десятилетие своего существования FranceMotors продемонстрировала весьма показательный рост, став символом тех новых динамичных процессов, которые происходят в Восточной Европе. И в самом деле, предприятие сумело найти средства для реализации своих самых смелых амбиций: четко определенная маркетинговая стратегия, квалифицированный и опытный персонал, 4 стратегически расположенных филиала, плодотворное сотрудничество с местными и иностранными инвесторами, внимательная и предупредительная служба по работе с клиентами... Для обеспечения своего роста FranceMotors также всемерно развивает особые отношения с поставшиками «первого порядка». основным из которых является группа NTN-SNR, обеспечивающая 60% предложения.

Среди основных коммерческих направлений можно выделить: промышленные подшипники, тормозные системы, фильтры, колёсные подшипники, распределительные механизмы, подвески, подшипники качения трансмиссионного вала... Таким образом, FranceMotors одновременно представлена в сфере автозапчастей и промышленности, на первичном рынке и рынке компонентов, и поэтому является идеальным примером для тех. кто решил изучить эти рынки поближе.

качественные детали. FranceMotors и группа NTN-SNR готовы к этому благодаря накопленному опыту и прекрасно отлаженному механизму сотрудничества. FranceMotors стала в свое время первооткрывателем, одним из первых дистрибьюторов деталей для французских автомобилей в стране. И теперь группа NTN-SNR широко известна в Белоруссии благодаря качеству и высокой технологичности своей продукции. Подобное позитивное восприятие марки – залог стабильного роста продаж».

ВЗГЛЯД НА ОТРАСЛЬ С РАЗНЫХ УГЛОВ ЗРЕНИЯ.

В том, что касается промышленности, FranceMotors ведет себя весьма активно как среди клиентов из числа основных производителей оборудования, так и в сетях автозапчастей. Деятельность компании ведется по трем основным направлениям:

- сельскохозяйственная и тракторная техника:
- «МТЗ», «Гомсельмаш», «Лидаагропроммаш»...
- химический сектор:
- «Могилевхимволокно», «Гроднохимволокно»...
- промышленное машиностроение:
- «Атлант». «ЛМЗ Универсал»...

МНОГООБЕЩАЮЩИЕ ПЕРСПЕКТИВЫ.

Не снижая оборотов. FranceMotors намерена продолжать развитие по всем направлениям. Предприятие продолжает работу в области дистрибуции запчастей для французского автопарка в Белоруссии, оптимизирует её, сохраняя при этом верность своим основным принципам. Параллельно с этим решается вопрос диверсификации, проводится работа над расширением спектра предложения, включая постепенно товары из линеек NTN-SNR, специально предназначенные для других иностранных марок. Не стоит также забывать и о промышленном секторе. В любой сфере деятельности, подчеркивают в FranceMotors, «товары французского производства всегда ценят за их превосходное качество». Благодаря успешной организации продаж 2009 год оказался весьма благоприятным, и это несмотря на кризис. Как результат: 70% рост торгового оборота по сравнению с 2008 годом. «Мы считали, и будем считать своим долгом, поддержание сложившегося курса на динамичное развитие», утверждает Леонид Нерезов, руководитель отдела продаж автозапчастей NTN-SNR в России, Белоруссии и Украине...».



MABEO Industries

приветствует программу Experts & Tools



labe

руппа Martin Belaysoud, основанная в 1829 году, является серьёзным игроком в различных сферах бизнеса во Франции. На сегодняшний день группа состоит из 4 подразделений: Tereva (продажа оборудования для водоснабжению, канализации, а также санитарно-технического и термического оборудования для зданий), Crossroad aciers (торговля арматурой), Fluides Service Distribution et Technologies (торговля нефтепродуктами) и Mabéo Industries (дистрибуция СИЗ, промышленные поставки общего назначения, торговля механическими и другими видами приводов, а также техническими жидкостями высокого и низкого давления, технологической автоматикой и внешней электрикой).

Мы встретились с Морисом Лаллеманом, директором по маркетингу и закупкам Mabéo Industries.

Морис Лаллеман представляет нам своё видение промышленных поставок:

«Глобальное предложение на местном уровне. Такой слоган, объясняет г-н Лаллеман, замечательно обобщает стратегию Mabéo Industries: диверсифицировать товарную номенклатуру и дополнительные услуги, чтобы иметь возможность успешно работать в самых различных сферах. Поэтому мы работаем с клиентами из самых разных секторов промышленности: автомобильной, продовольственной, нефтехимической, бумажной, металлургической, цементной. А также с сервисными организациями (транспорт, логистика...), органами местного самоуправления и строительными компаниями... Мы работаем как с весьма крупными компаниями, так и с представителями малого и среднего бизнеса. Наши клиенты ожидают от нас сразу все: качественное обслуживание, оперативность, помощь в технических вопросах, надежные решения и товары. Мы внимательно относимся к их потребностям, предлагая продукцию только тех производителей, которые являются лидерами в своем деле. В сфере изготовления подшипников SNR является нашим партнером уже 25 лет, а NTN – примерно 10. Объединение NTN-SNR даёт новые преимущества: неоспоримая широта выбора товаров, укрепление имиджа марки, больоперативность возможности централизованной обработки возникающих вопросов, единая логистическая платформа...»

EXPERTS & TOOLS: НАШИ КЛИЕНТЫ СНОВА «В ПЛЮСЕ».

«Конечно, продолжает г-н Лаллеман, наши клиенты находятся в постоянном поиске конкурентоспособных и эффективных решений в плане технического обслуживания. Мы стремимся соответствовать их ожиданиям, поэтому нам важно опираться на специализированных, профессиональных партнеров, в число которых входит и NTN-SNR. Программа «Experts & Tool», безусловно, является лишь дополнением к широкой товарной номенклатуре, но, тем не менее,

это очень важный козырь. Услуги, что мы предлагаем, являются реальным «плюсом» для нас, а значит и для наших клиентов. В 2009 году мы провели множество семинаров, которые имели большой успех. Это очень точно отражает наш подход. Специалисты NTN-SNR выезжают к клиентам со своими компьютерами ВЕВОХ и соответствующим программным обеспечением. Так они могут напрямую обучать и консультировать сотрудников отделов продаж и технических специалистов по вопросам выбора необходимых решений по монтажу-демонтажу оборудования в зависимости от области его применения. Сейчас мы работаем над планом по обучению на 2010 год. В наших сопроводительных материалах к товарам, предназначенным для наших



клиентов, мы также рассказываем об инструментарии в рамках программы «Experts & Tools», в частности, о работе со съемниками и монтажными чемоданами....»

«EXPERTS & TOOLS»

BKPATLE:

В целях оптимизации техобслуживания программа «Experts & Tools» предусматривеат:

- широкий инструментарий, включая новые механические и гидравлические съемники, различные принадлежности, гидравлические гайки, насосы и перемычки, нагреватели подшипников, цифровые термометры, штампы холодной штамповки...
- аренда крупного инвентаря: нагреватели подшипников, большие съемники, гидравлические
- новое предложение по смазке, адаптированной к различным условиям применения, и «подготовленной» для дистрибуции
- теоретическое обучение в регионах или на базе дистрибьютора
- практическое обучение в офисе в г. Анси или непосредственно в командах по техобслуживанию благодаря программному обеспечению и компьютерам BEBOX, предназначенным для индивидуального обучения.
- оказание техпомощи при монтаже и демонтаже подшипников.
- экспертиза на объекте или в аналитической лаборатории «Experts & Tools»: анализ предупреждения и устранения вибрации...
- восстановление крупных подшипников
- аудит организации техобслуживания.

www.mabeo-industries.com www.ntn-snr.com/services



MABÉO INDUSTRIES B ЦИФРАХ:

Головной офис: г. Бург-ан-Бресс 6 направлений деятельности:

- Промышленные поставки общего назначения
- Механические и другие виды приводов Герметики, трубы, водопроводная арматура, полуфабрикаты
- Гидравлические пневматические жидкости
- Инвестиции и оказание услуг.

45 представительств на территории Франции

Представительство в Словакии

5 логистических платформ: Монбельяр, Бург-ан-Бресс, Бордо, Парижский регион, Валансьен.

800 сотрудников, из них 200 работают в отделе продаж

400 000 наименований

60 000 клиентов

миллионов евро

Торговый оборот – **200** миллионов евро (2008 г.)







ЦЕНТРАЛЬНАЯ ЕВРОПА ДИНАМИКА РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ



SNR POLSKA

1-го декабря 2009 года компания SNR официально открыла представительство в Варшаве. Почему Варшава? – Потому что это ключевой транспортный узел для Западной, Центральной и даже Восточной Европы. Почему представительство? – Чтобы стать ближе к своим партнёрам, общаться на их языке.

Итак, это открытый диалог с:

- Ярославом Рудзински. руководителем офиса,
- Анитой Клепач, помощником по маркетингу.
- Жири Сыманеком, ответственным за работу с чешским и словацким рынками.
- Жан-Пьером Деморжем, руководителем экспортного отдела NTN-SNR в Восточной Европе (базируется в г. Анси)

В эту команду скоро войдет новый сотрудник, который будет отвечать за направление автозапчастей.

польша, Чешская республика, Словакия, Венгрия... Получить более четкое понимание центрально-европейских рынков и ознакомиться с их основными особенностями нам поможет интервью с Жан-Пьером Деморжем, руководителем экспортного отдела NTN-SNR в Восточной Европе.

O'MAG: Каковы основные характеристики данного региона?

Ж.П. ДЕМОРЖ: Эти страны обладают давней промышленной историей; в некоторых она восходит к началу 20-го века. После распада СССР эта сфера деятельности вошла в фазу быстрого и устойчивого развития. Сегодня в данном регионе каждую неделю создается одно новое промышленное предприятие. Это очень многообещающие рынки, обладающие значительным потенциалом.

O'MAG: Какие сферы деятельности можно отнести к основным?

ЖПД: Они многочисленны и разнообразны. Наряду с автомобилестроением, испытывающим настоящий подъём, динамично развивается и остальная промышленность.

Прежде всего, станкостроение – в особенности в Чешской Республике, исторически являющейся центром точной механики в данном регионе. Международная ярмарка в Брно (Чешская Республика), например, собирает не

VINO

Maкет AGV для итальянской компании NTV

менее 150 производителей, которые представляют все виды машиностроения. Кстати, в сентябре 2010 года там будет и стенд NTN-SNR. В Польше работают много производителей техники для разработки шахт и карьеров. Среди наиболее значимых сфер деятельности можно также выделить: сельскохозяйственную технику в Польше и Венгрии, железнодорожную в Чешской Республике, строительную в Польше и Венгрии...

O'MAG: Как вы вышли на эти рынки?

ЖПД: SNR начала с автозапчастей, наладив сотрудничество с одним-двумя дистрибьюторами в каждой стране на заре 90-х. Некоторые из них создали промышленные подразделения, и мы, конечно, помогли им развиваться в этом направлении.

NTN же впервые пришла в Польшу примерно пятнадцать лет назад в качестве партнера эксклюзивного дистрибьютора (Albeco, г. Познань).

Сегодня группа NTN-SNR работает в 4 центрально-европейских странах через сеть динамично развивающихся дистрибьюторов: 7 – в Польше, 4 – в Чешской Республике, 3 – в Словакии, 5 – в Венгрии. Такое присутствие в Центральной Европе открывает нам доступ к более удаленным рынкам, например, Казахстану.

О'MAG: Каково будущее данного региона? ЖПД: Он определенно будет развиваться и дальше, так как промышленные предприятия уже сейчас ориентированы на экспорт по примеру одного производителя железнодорожной техники (если быть точным, пассажирских вагонов), который работает с Аргентиной Венесуэлой, Ираном...

Почтовый адрес:

Ul Rafii 22

04 241 Varsovie -Pologne Тел: +48 227 402 985 Факс: +48 227 402 986

QUAY:

Збигнев Пржибыльский



Компания Quay, основанная в Познани в начале 90-х, развивалась быстро. Диверсификация товарной номенклатуры, увеличение числа торговых точек... Взглянем на историю и перспективы развития этой компании вместе с Г-ном Збигневом Пржибыльским, одним из её учредителей...



ПОЛЬСКИЙ РЫНОК КРУПНЫМ ПЛАНОМ.

O'MAG : Как бы Вы охарактеризовали изначальную цель создания Quay?

ЗБИГНЕВ ПРЖИБЫЛЬСКИЙ: Quay основана в 1992 году. Изначально это была фирмадистрибьютор. которая занималась исключительно подшипниками. Потом получили предложения продавать другие товары, расширить сферу нашей деятельности. Первым нашим партнёром стала компания Optibelt (производитель ремней). Это сотрудничество оказалось весьма плодотворным, и мы без колебаний принялись за диверсификацию нашего предложения. Теперь мы реализуем всю гамму технических товаров: подшипники, цепи, инструменты, электромоторы, приводы, редукторы и широкий спектр сопутствующих принадлежностей... Естественно, наша деятельность ориентирована на максимизацию продаж, но она включает в себя еще одну важную часть – техническое консультирование для наших клиентов.

O'MAG: А кто они. ваши клиенты?

3П: В Польше много промышленных предприятий, которые активно взаимодействуют и заметно развиваются в последние годы. Можно привести большое число примеров из самых разных отраслей: сельскохозяйственная техника. бумага. стекло, шахтное и энергетическое оборудование... Поэтому наши клиенты очень разнообразны. В основном это малые и средние предприятия, обращающиеся к нам за консультациями и обслуживанием. Мы также работаем с крупными промышленными группами, для которых более важны факторы «цена» и «качество»: PMPoland, MONDI, DALKIA, PROCTER & GAMBLE...

O'MAG: Какова география вашей деятельности? 3П: :Мы работаем на всей территории Польши. Мы открыли не менее 10 филиалов в наиболее важных городах страны и располагаем 11 стратегически расположенными торговыми точками. У нас работает 80 человек, т.е. по сравнению с 2004 годом численность персонала выросла более чем на 30%.»

19 300



O'MAG: Повлиял ли на вашу деятельность кризис?

3П: В последние годы Польша демонстрировала рост порядка 6-8% в год. В целом кризис приостановил развитие. Однако его воздействие проявляется по-разному. Так, если крупные игроки испытывают существенное снижение своего торгового оборота, то деятельность мелких и средних предприятий, похоже, выглядит более устойчивой, и даже характеризуется небольшим подъемом. И поскольку мы более ориентированы именно на такого клиента, наш торговый оборот стабилен».

O'MAG: Что Вы ждете от ваших партнёров/поставшиков и как воспринимаете открытие представительства NTN-SNR Варшаве?

3П: Из года в год мы поддерживаем тесное сотрудничество с Optibelt и стали их основным дистрибьютором в Центральной Европе. Сейчас группу NTN-SNR ценят очень высоко, в особенности, за неоспоримое богатство товарной номенклатуры. Открытие офиса в Варшаве первый шаг к укреплению сотрудничества. (См. врезку на стр. 6)

O'MAG: Несколько слов о планах на будущее? 3П: Наша задача на ближайшие годы – обеспечить динамичное развитие. Одна из наших целей заключается в изменении юридического статуса нашей фирмы - преобразование в акционерное общество либо слияние с партнером сопоставимого с нами (или более высокого) уровня».



Коммерческая команда Quay

Количество активных клиентов: 6000

→ Quay в цифрах:

Основание: 1992 г. Головной офис: 22 улица Карпия – г. Познань Торговый оборот за 2009 год: 7823960 евро

Количество активных упоминаний:

Войцех и Збигнев Пржибыльские Президент: Войцех Пржибыльский Торговые точки: 11 на всей территории Польши. Персонал: 80 сотрудников

Основные акционеры:

